



Les travaux du siège

BILAN DE LA MANDATURE
2016-2021

Édito

Je suis très honoré de vous accueillir ce jeudi 20 Mai 2021 pour l'inauguration de nos nouveaux locaux de l'URPS Médecins Libéraux AuRA au 20 rue Barrier, 69006 Lyon, après rénovation.

Cette inauguration aurait dû se dérouler le 14 mars 2020, à l'occasion de la journée sur les outils numériques organisée par la Conférence Nationale (CN) des URPS.

Être Président de l'URPS ML Auvergne Rhône Alpes est une belle et extraordinaire aventure, riche en rencontres, amitiés, trahisons, travail surhumain quand on reste en activité pleine en parallèle de radiologue libéral, avec beaucoup de sacrifices personnels et de travail nocturne et de week-end et de réunions et on rajoute la crise de la Covid 19, qui a prolongé notre mandat, que j'ai exposé longuement, soir après soir dans mes éditos que la Fédération Nationale Médecins Radiologues (FNMR) a publié sous forme d'un bouquin grâce à Jean-Philippe Masson.

Bilan de mandature ? Riche à mon sens, que je vais décliner en aventure humaine et politique, tout au long de ces 5 ans de mandature, **aventure d'investissement dans nos outils numériques et dans l'organisation des territoires au service des médecins libéraux et aventure immobilière avec la réfection de notre siège de Lyon, crise Covid 19 et Avenir ?**





Aventure immobilière avec la réfection de notre siège de Lyon et le début de travaux sur Aubière, en Auvergne, à Clermont-Ferrand

Avec le départ du 2^e étage de notre bâtiment URPS du service informatique de la CPAM du Rhône, nous avons pu nous en porter acquéreurs, ce qui a doublé la surface disponible, engager des travaux de rénovations d'envergure, et ainsi disposer d'une salle de conférence de 160 places, modulable en 2 salles de 80 places chacune, à disposition de tous les médecins et d'autres organisations type ONIAM. On a aussi pu créer 4 autres salles de réunion de 14 à 26 places, toutes équipées de moyens de visioconférences via l'outil StarLeaf. Et la rénovation du site d'Auvergne à Aubière a aussi débuté pour mise à niveau.

Aventure humaine et politique

Politique car je suis élu avec 61 voix sur 80, en janvier 2016, avec la création ex nihilo de l'URPS ML AuRA avec la fusion Rhône-Alpes et Auvergne. Élection gagnée sur un programme, avec une alliance FMF, CSMF et MGF, alors que la cuisine des états-majors syndicaux nationaux avait concocté l'attribution de notre région au Bloc ultra minoritaire, pour permettre au président de l'époque de mon syndicat FMF d'obtenir la présidence en IDF... Cela a marché en Bourgogne Franche Comté, échoué en IDF et en AuRA... Résultat plainte au civil sur notre nouveau règlement intérieur par les 2 têtes du Bloc pour bloquer le versement des indemnités des élus et paralyser l'Union... On nommera l'un d'eux, vice-président pour sortir de ce borbier. Et il va alors être loyal et travailler avec nous. Cette cuisine lyonnaise et régionale va fonctionner à plein rendement jusqu'à maintenant, même si les candidats Avenir Spé ex CSMF spé vont un peu prendre leurs distances avec le Bureau et pacter avec leurs cousins du Bloc qui n'ont rien fait de leur mandature, à part payer l'étude de la chirurgie ambulatoire pour Frédéric Bizard.

Avec les autres professionnels de Santé de la région avec les 9 autres URPS, infirmiers, pharmaciens, kinésithérapeutes,

chirurgiens-dentistes, orthophonistes, sages-femmes, biologistes, orthoptistes, podologues. Relation interprofessionnelle en jachère que nous allons porter dans tous les projets de santé régionaux, dans les instances régionales et qui va s'amplifier avec la crise liée à la pandémie et il y a maintenant une vraie relation d'estime et de coopération mutuelle entre nous.

Humaine avec l'équipe, administrative, car on doit unifier les statuts des salariés, leurs contrats de travail, très différents entre RA et Auvergne, la fronde initiale des responsables administratives, qui vont nous quitter successivement, et le recrutement de Céline Vigné, l'ex-Directrice de l'offre de Soins DOS, de l'ARS AuRA, comme notre nouvelle directrice. Et là, le rythme va s'accélérer avec son aide. On va structurer l'équipe d'une dizaine de salariées et ce sera une vraie ruche.

Humaine avec l'équipe politique car on double le bureau par des membres invités pour bénéficier des compétences de tous, complicité sans faille avec mon secrétaire général, on était ensemble depuis le début de nos études de médecine en 1974. On a écrit ensemble nos éditos sur la Covid 19, on en est hélas à la saison III... On co-signe toutes les décisions et courriers de l'Union. Et le Bureau est soutien et force de proposition.

Aventure d'investissement dans nos outils numériques avec un chantier permanent

On poursuit l'aventure Territoires de Santé Numériques (TSN), avec des outils pour tous les médecins libéraux et professionnels de santé car, qui contrôle ses outils est indépendant et c'est pour les médecins un impératif à mon sens. On va déployer le Réseau Social des Professionnels de santé (RSPS), le Carnet de vaccination électronique (CVE) en finançant entièrement les applications mobiles sous Apple et Android sans se douter de l'arrivée de la Covid 19, et en offrant aux médecins libéraux de notre région sa version professionnelle, la version patients étant gratuite. Aujourd'hui crise Covid 19 oblige, on l'a rendu gratuit pour tous les professionnels de santé de France, il va être déployé en Martinique, en Guyane, à La Réunion, il est bien implanté dans sa

zone d'origine La Nouvelle Aquitaine grâce à Philippe Arramon-Tucoo et Bourgogne Franche Comté. Il est créé à tour de bras dans le plus grand centre de vaccination de la région sur le site du palais des sports de Gerland à Lyon, 1 200 vaccinations jour à terme, en coopération avec la ville de Lyon, les HCL, l'URPS infirmiers et l'URPS ML AuRA. Demain au Groupama Stadium Olympique Lyonnais OL avec la gestion par le Service Départemental Incendie Secours (SDIS). On a aussi imaginé avant tout le monde le Service d'Accès aux Soins (SAS), les outils de régulation des libéraux avec un agenda de gestion des rendez-vous, indépendant et non commercial Médunion et surtout un logiciel de gestion des demandes de soins non programmés Médunion Urgences, qui a été retenu pour les 3 projets pilotes de SAS en 38, 69 et 73 avec les HCL et le CHUGA. À parité entre les CHU et l'URPS ML AuRA. Et on continue l'aventure en interprofessionnel avec une solution globale d'accès à des conseils en santé et des conseils médicaux, l'Office Régional de Conseil en Santé, (ORCS).

Aventure dans l'organisation des territoires au service des médecins libéraux

On a multiplié notre participation à des articles 51 qui ont été retenus pour la conduite de projets d'exercice coordonné et de démarches innovantes comme des projets de MSP ou des projets d'amélioration de l'accès aux soins en ophtalmologie ou en cardiologie ou en cancérologie avec des dispositifs de délégation de tâches ou d'organisation dérogatoire ou de financements innovants. On a participé à la création du Centre Régional du Dépistage des Cancers (CRDC) où nous sommes administrateurs.

Implication sans faille dans l'organisation territoriale des Communautés Professionnelles des Territoires de Santé (CPTS) avec une Direction des projets, une équipe dédiée, des élus volontaires généralistes et spécialistes ensemble et plus d'une centaine de CPTS en gestation.

Aventure de la Covid 19

Je ne peux que vous conseiller cet excellent ouvrage de la FNMR :

- « Les Médecins radiologues libéraux scannent la crise Covid 19 »
→ <https://www.urps-med-aura.fr/wp-content/uploads/2020/10/FNMR-Livre-Radiologues-et-Covid.pdf>

Vous voulez l'intégrale avec la saison II ?

- « Covid-19: Chroniques du Dr Ternamian »
→ <https://www.urps-med-aura.fr/covid-19-videos-du-dr-ternamian/>

Et on vit actuellement le déconfinement de la saison III...

L'Avenir

On passe de 80 à 60 élus, 2 collèges, on a une liste syndicale en plus de l'UFML, une nouvelle liste avec la fusion Bloc - certains ex CSMF spé avec Avenir Spé. Cette prochaine mandature sera confrontée à un nouveau bureau, une recomposition du paysage syndical, la négociation de la nouvelle convention, la gestion du monde d'après Covid je l'espère et la défense de la Médecine Libérale, bien malmenée ces derniers temps et qui pourtant a fait preuve d'adaptivité, de résilience, d'abnégation, et c'est tout le rôle de l'URPS Médecins Libéraux, qui accompagne tous les médecins libéraux dans leurs territoires.

Cette mandature a vraiment été pour moi une très belle et extraordinaire aventure, j'espère qu'elle se poursuivra pour tous les nouveaux élus, tous ensemble, pour la défense et le développement de la Médecine Libérale dans un monde de la santé incertain et en pleine évolution.

Bien confraternellement à tous.



DR Pierre-Jean TERNAMIAN

Président de l'URPS Médecins Libéraux
Auvergne-Rhône-Alpes

Table des matières

page 08

**L'URPS Médecins Libéraux
Auvergne-Rhône-Alpes**

page 09

**Histoire
de la rue Barrier**

pages 10 > 11

**20 rue Barrier,
l'histoire d'un bâtiment**

pages 12 > 13

Le projet des travaux

pages 14 > 29

**Les locaux de l'URPS Médecins Libéraux :
travaux et résultats**

Étude des travaux : Les plans

Rez-de-chaussée : Accueil

1^{er} étage : Bureaux et salles de réunion

2^e étage : Espaces de conférence et de réception

Le toit : Installation d'une climatisation

Aubière : Projet de travaux

pages 30 > 35

Témoignages des parties prenantes

pages 36 > 45

Réalisations de la mandature

Expérimentation Territoires de soins numérique et déploiement des outils numériques par l'URPS Médecins Libéraux AuRA

Médunion & Médunion-Urgences

Promotion et organisation de l'exercice professionnel libéral

Le Carnet de Vaccination Électronique

Les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS), un outil des libéraux pour une organisation territoriale

Actions en faveur de l'amélioration de l'accès aux soins

Études et démographie médicale

L'URPS Médecins Libéraux en temps de Covid-19

pages 46 > 47

Votre invitation à l'inauguration des nouveaux locaux de l'URPS Médecins Libéraux AuRA

L'URPS Médecins Libéraux Auvergne-Rhône-Alpes

Les Unions Régionales des Professionnels de Santé (URPS) Médecins représentent et accompagnent les médecins libéraux de chaque région.

Les URPS Médecins Libéraux ont été créées dans le cadre de la Loi Hôpital Patients Santé Territoires le 2 juin 2010. Leur but est de faire le lien entre les institutions et les médecins libéraux.

Les missions des URPS sont définies dans le décret n° 2010-585 du 2 juin 2010 relatif aux Unions régionales de professionnels de santé.

Les Unions régionales contribuent à l'organisation de l'offre de santé régionale. Elles participent notamment

- 1 À la préparation et à la mise en œuvre du projet régional de santé
- 2 À l'analyse des besoins de santé et de l'offre de soins, en vue notamment de l'élaboration du schéma régional d'organisation des soins
- 3 À l'organisation de l'exercice professionnel, notamment en ce qui concerne la permanence des soins, la continuité des soins et les nouveaux modes d'exercice
- 4 À des actions dans le domaine des soins, de la prévention, de la veille sanitaire, de la gestion des crises sanitaires, de la promotion de la santé et de l'éducation thérapeutique
- 5 À la mise en œuvre des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens avec les réseaux de santé, les centres de santé, les maisons de santé et les pôles de santé, ou des contrats ayant pour objet d'améliorer la qualité et la coordination des soins mentionnés à l'article L. 4135-4
- 6 Au déploiement et à l'utilisation des systèmes de communication et d'information partagés
- 7 À la mise en œuvre du développement professionnel continu



Elles peuvent procéder à l'analyse des données agrégées nationales et régionales issues du système national d'informations inter-régimes de l'assurance maladie en rapport avec leurs missions.

BARRIER François-Marguerite **« Le déterminisme médical décliné en urbanisme »**

Chirurgien, précurseur de la pédiatrie, créateur des premières crèches, figure naissante du radical socialisme lyonnais par le Docteur Patrick CARLIOZ

1831

Baccalauréat des lettres

1833

Major du concours de l'internat des hôpitaux de Lyon
1835 : interne des hôpitaux de Paris de 1835 à 1839

1840

Soutient sa thèse au titre « De la tumeur hydatique du foie »

1842

Publie son premier « Traité des maladies de l'enfance fondé sur de nombreuses observations cliniques »

1843

Admis au concours du majorat de l'Hôtel-Dieu de Lyon au poste de chirurgien

1843

Président de la Société d'émulation médicale de Lyon et membre de la Société de médecine de Lyon

1846

Collabore aux périodiques socialistes lyonnais La Revue sociale, L'Echo de l'industrie, L'Avenir, en dissertant sur la doctrine sociétaire « Esquisse d'une analogie de l'homme et de l'humanité »

1847

Lance une campagne en faveur de la création de crèches « Considérations sur l'établissement des crèches à Lyon »

1849

Création de la revue « la Gazette médicale de Lyon »

Histoire de la rue Barrier

1850

Nommé chirurgien en chef de l'Hôtel-Dieu et ouvre un cours de clinique chirurgicale

1851

Investi dans la réalisation de phalanstère communautaire

1856

Peut-être une première petite entorse entre socialisme et libéralisme devenant actionnaire dans la Société de Colonisation au Texas

1862

Devient président à l'Académie des Sciences, Belles-Lettres et Arts de Lyon 1863 : président de la Société protectrice des animaux de Lyon en renonçant à sa chaire de professorale

1867

Développe pour le mouvement fouriériste et ses phalanstères la revue « La Science sociale », et publie deux ouvrages : « Principes de sociologie » pour exposer la théorie fouriériste, et le « Catéchisme du socialisme libéral et rationnel » qui jette les bases du radical-socialisme d'Edouard HERRIOT

1865

Prend la présidence de la société civile immobilière de Condé-sur-Vesgre

1866

Projette la création des « colonies maternelles »

1868

Confirme son orientation radicale-libérale en entrant au conseil de surveillance de la Société de colonisation au Texas (Bulletin de la Société de Colonisation Européo-Américaine au Texas) tout en collaborant paradoxalement à plusieurs organes prônant le mouvement coopératif et social « L'Association et La Réforme », « L'Almanach de la coopération », « L'Annuaire de l'Association » 1869 : la maladie l'éloigne peu à peu

1870

Décède à Montfort l'Amaury (Yvelines)

1877

Le conseil d'administration des Hospices civils de Lyon attribue son nom à la rue située sur ses terrains. La rue Barrier est l'une des premières du récent quartier sud des Brotteaux. Elle débute au 115 rue Cuvier et se dirige vers le nord jusqu'au cours Lafayette face à la rue Moncet. Le plus vieil immeuble de la rue est situé au 29 et daté de 1959

1893



Le sculpteur Henri ALLOUARD réalise son buste, aujourd'hui placé au Musée des hospices civils de Lyon

1972

Au numéro 20, la rue Barrier accueille tout d'abord « La Maison d'Hippocrate », sous l'impulsion du Docteur Guy FRADIN, président fondateur du Syndicat des Médecins du Rhône, et l'Association des Médecins du Rhône, mutuelle départementale de l'Association Générale des Médecins de France (AGMF)

1978

C'est au tour du Conseil Départemental de l'Ordre des médecins du Rhône de réintégrer le bâtiment

1994

Installation des premières URML (Union Régionale des Médecins Libéraux) issues de la loi JUPPE (article 5 de la loi n° 93-8 dite « Loi Teulade du 4 janvier 1993 » reprise dans le Code de la Santé publique, articles L4134-1 à 7 et le 14 décembre 1993 publication du décret n° 93-1302, premier scrutin le 26 avril 1994).

20 rue Barrier, l'histoire d'un bâtiment

Création

Les Unions Régionales des Médecins Libéraux (URML) sont instaurées par la loi n° 93-8 du 4 janvier 1993 relative aux relations entre les professionnels de santé et l'assurance maladie



1993

Achat des locaux

(1^{er} étage rue Barrier) et inauguration par le Dr Bernard Kouchner, Ministre délégué à la santé



2002

1994



**Mise en place
de l'URML
Rhône-Alpes**

2005



**Travaux des
locaux et
inauguration**

Par Monsieur Xavier Bertrand, Ministre de la santé et des solidarités

Achat du 2^{ème} étage

Occupé jusqu'alors par la CPAM du Rhône

Fin des travaux et emménagement

Dans les nouveaux locaux

Inauguration

2016

2019

2021

2018

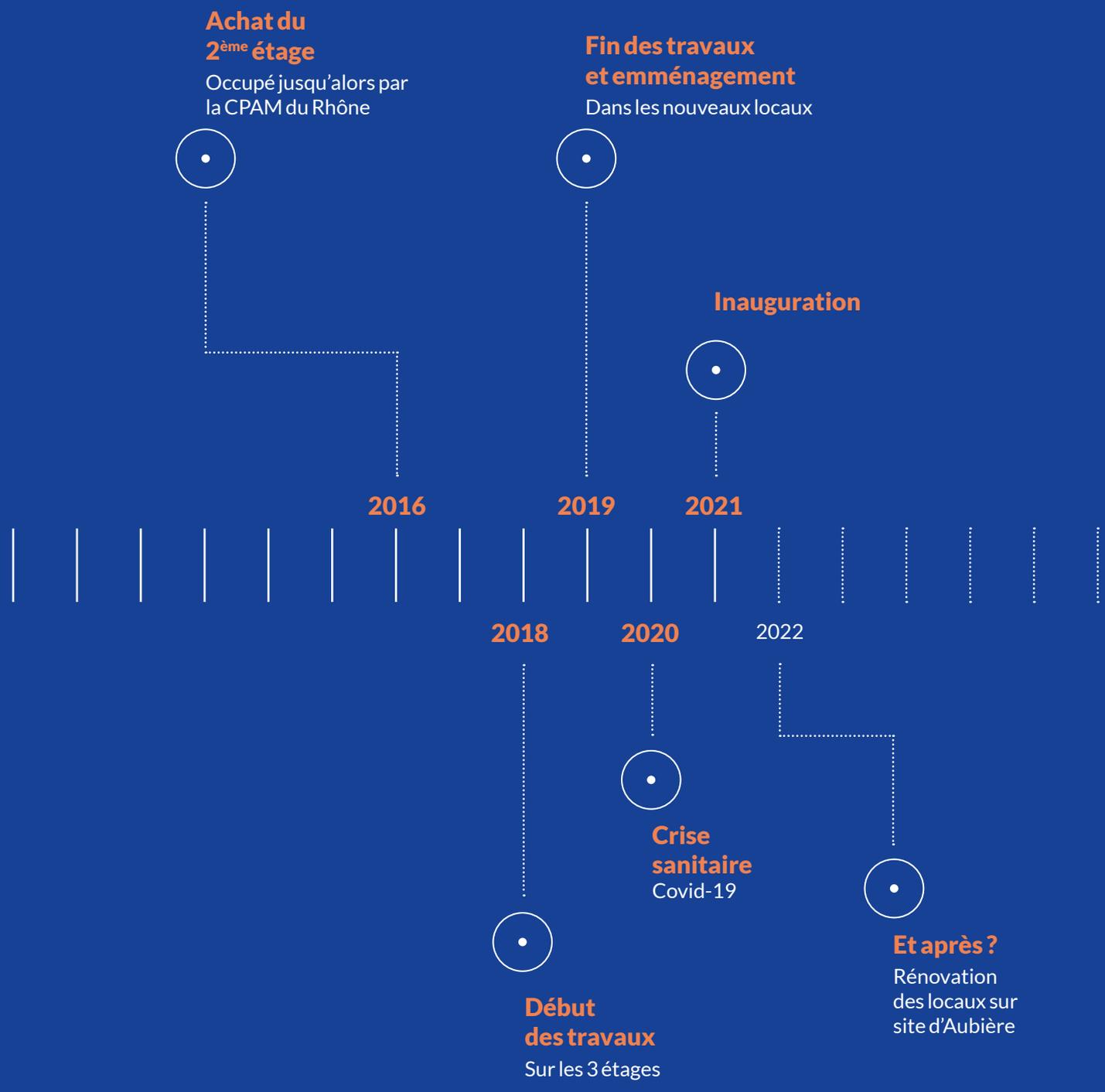
2020

2022

Crise sanitaire
Covid-19

Début des travaux
Sur les 3 étages

Et après ?
Rénovation des locaux sur site d'Aubière



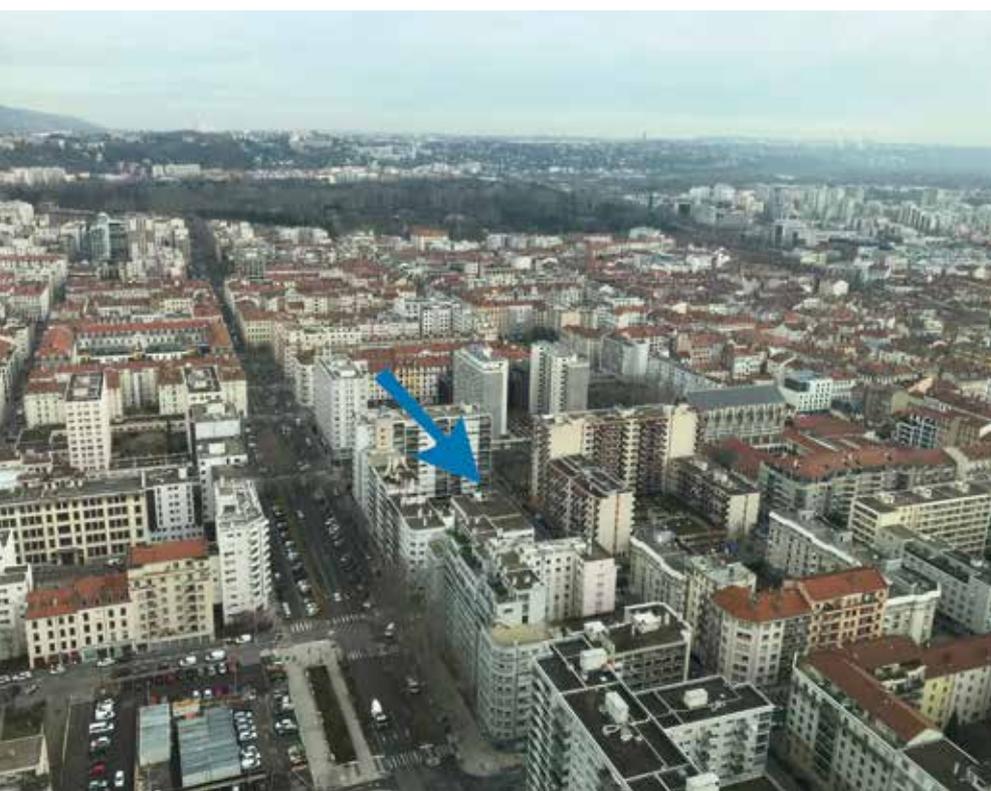
Le projet des travaux

INTENTIONS

Le bureau de l'URPS avait pour ambition de doter l'URPS d'une capacité d'accueil et d'un environnement de travail en lien avec sa place institutionnelle dans le paysage de la santé en Auvergne-Rhône-Alpes. Le projet permet de bénéficier :

- d'espaces de travail modernes, connectés et conviviaux ;
- de salles de réunion et de conférence modulables et connectées, avec des espaces réceptifs, qui permettent d'améliorer la qualité de la vie associative de l'URPS et peuvent être mis à disposition des autres acteurs de la santé de la région, au cœur de la métropole régionale et du point nodal que constitue le quartier de la Part Dieu ;
- d'un premier étage pour le personnel administratif et les élus avec des salles de réunion et les bureaux et l'espace vie ;
- d'un deuxième étage pour un amphi d'une capacité de 180 places modulables, unique au cœur de Lyon, avec l'espace réception et salle de réunion attenante.

En effet, les locaux de l'URPS, situés au cœur du 6ème arrondissement de Lyon dans le quartier de la Part Dieu, disposent de plusieurs salles de réunion allant de 14 à 26 places et d'un amphi de 160 places, partitionnable, adossé à un espace réceptif entièrement équipé, qui représente une offre de lieu de conférences inégalée sur le territoire, compte tenu de son niveau de prestations et de sa situation géographique **au cœur du quartier de la Part Dieu et de sa gare en pleine croissance.**



LE PROJET

L'ensemble du projet a fait l'objet de décisions d'Assemblées générales et a été suivi en proximité par les dirigeants de l'URPS. Historiquement, l'URPS occupe le 1^{er} étage du 20 rue Barrier et a acheté en 2013 une extension au rez-de-chaussée au 24 rue Barrier relié au premier étage par un escalier privatif. Le départ du service informatique de la CPAM du Rhône, situé au 2^e étage, dans le cadre du rapatriement du service à la CPAM qui a migré Cours Émile Zola à Villeurbanne, avec sa mise en vente, représente une formidable opportunité d'acquisition, déjà tentée dans les années 2000. Pour optimiser les 2 plateaux 1^{er} et 2^e étages URPS de 500 m², il est procédé à l'échange de surfaces entre le rez-de-chaussée URPS et la Maison d'Hippocrate (MH) au 1^{er} étage. Dorénavant le rez-de-chaussée 24 rue Barrier est en indivision URPS - MH, permettant à l'URPS de devenir aussi propriétaire du local de la MH au 1^{er} étage permettant l'optimisation des 2 plateaux.

Suite à l'acquisition du reste du bâtiment, l'URPS Médecins Libéraux AuRA a donc pu augmenter significativement sa surface disponible, engager des travaux de rénovation d'envergure, et ainsi disposer d'une salle de conférence de 160 places et de salles de réunions à disposition de tous les médecins et d'autres organisations.

Toutes ces salles sont équipées de matériels dernière génération : visio-conférence, projection, micro. L'upgrade vidéo, contrôle d'accès, sécurité s'est fait avec l'aide la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) du Rhône en s'inspirant de leurs choix sur leur campus d'Ecully et Vaise.

La conception et la réalisation du projet, ont été confiées au cabinet d'architectes du 24 rue Barrier qui avait conduit pour la précédente mandature URPS, la mise à niveau du rez-de-chaussée.

Choix logique mais qui a été épuisant vue les carences rencontrées et retard de leur fait.

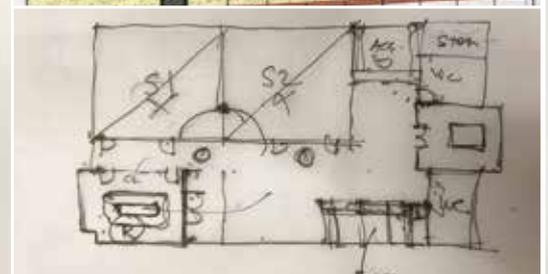
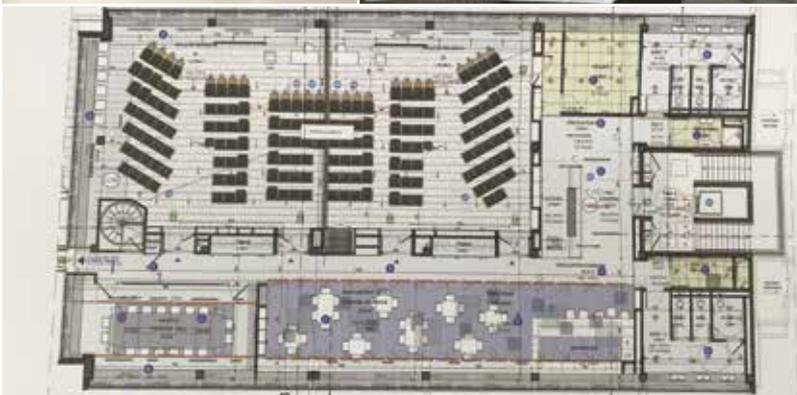
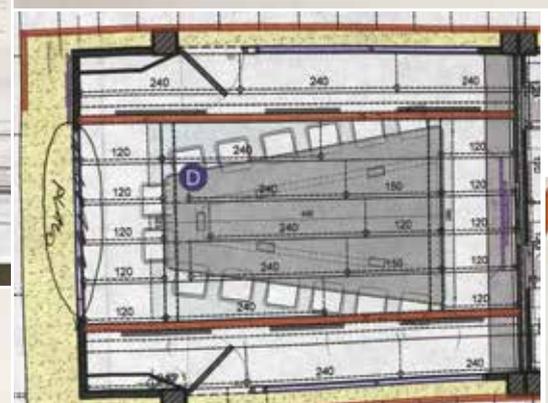
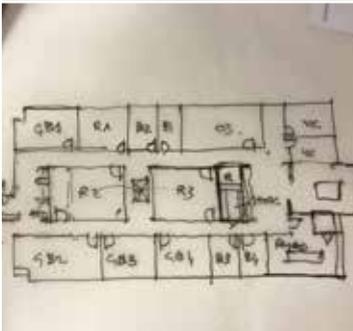
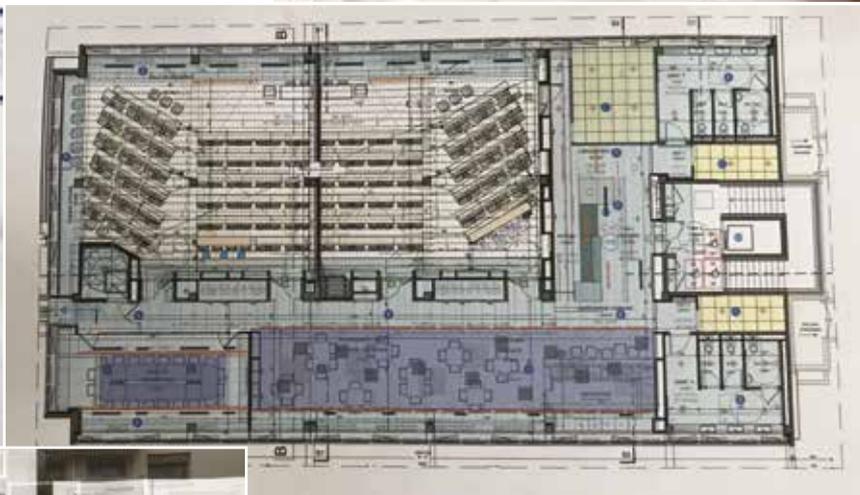
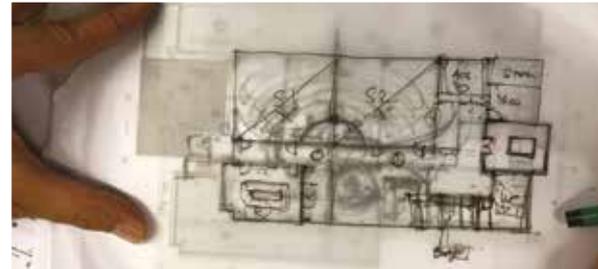
Ceci a nécessité une aide forte à la maîtrise d'ouvrage par l'assistance au Maître de l'ouvrage.

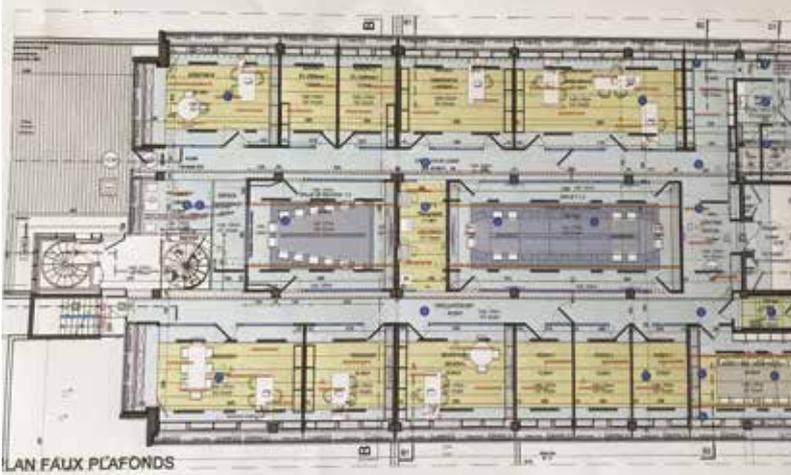
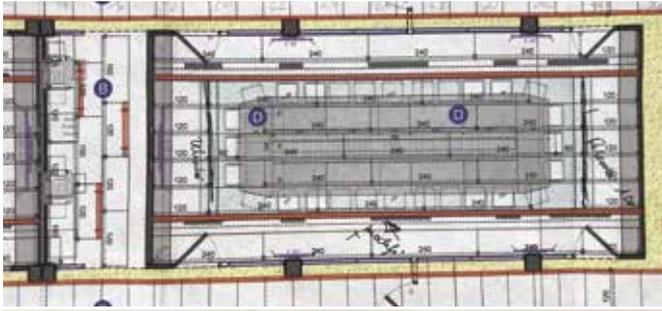
Chaque salle est identifiée par un nom de rivières, fleuve, montagne, lieu de notre région Auvergne-Rhône-Alpes.



Les locaux de l'URPS Médecins Libéraux : travaux et résultats

ÉTUDE DES TRAVAUX
Les plans





REZ-DE-CHAUSSÉE

Accueil

AVANT



PENDANT



Porte d'entrée



Ascenseur

APRÈS



Entrée extérieure



Porte hall d'entrée



Ascenseur

→ Des améliorations d'équipements ont été réalisées au Rez-de-chaussée situé au 24 rue Barrier. **Sas d'entrée sécurisé et rénovation de l'ascenseur avec isolement de la colonne vis à vis du reste de la copropriété et ses parkings du sous-sol.**



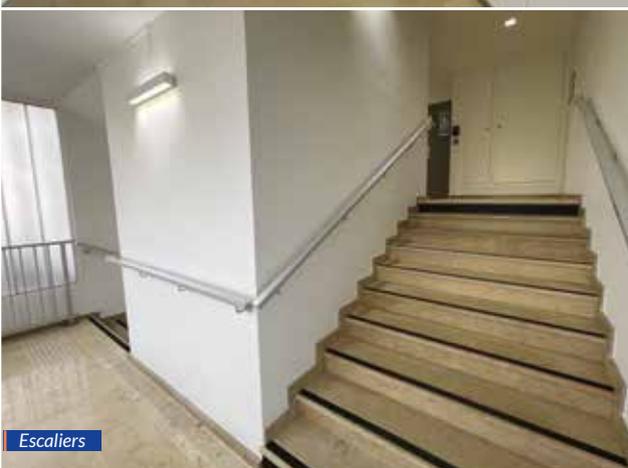
Porte d'entrée



Hall d'accueil



Salle de réunion Part Dieu



Escaliers



Les locaux de l'URPS Médecins Libéraux : travaux et résultats

1^{ER} ÉTAGE

Bureaux et salles de réunion

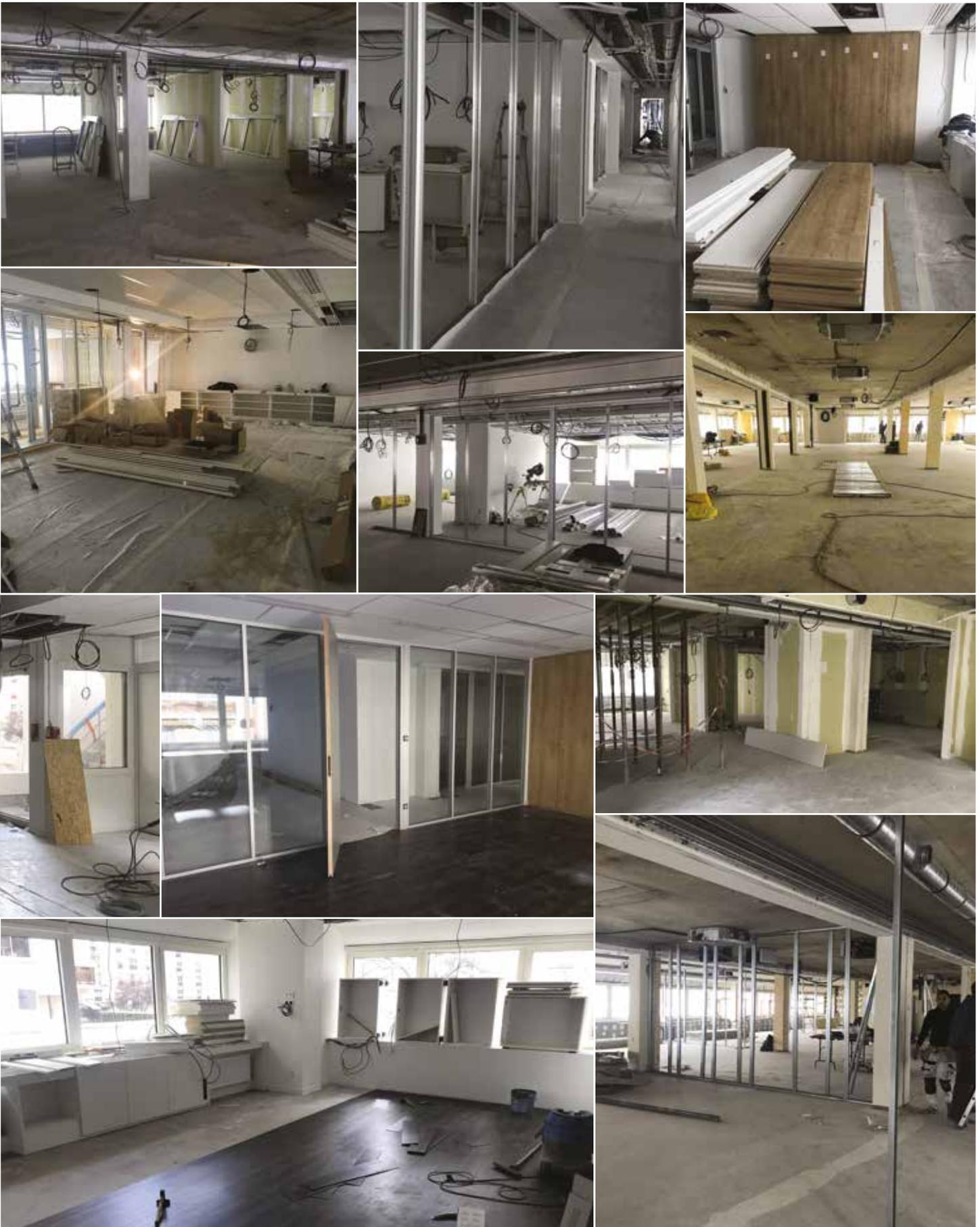
AVANT



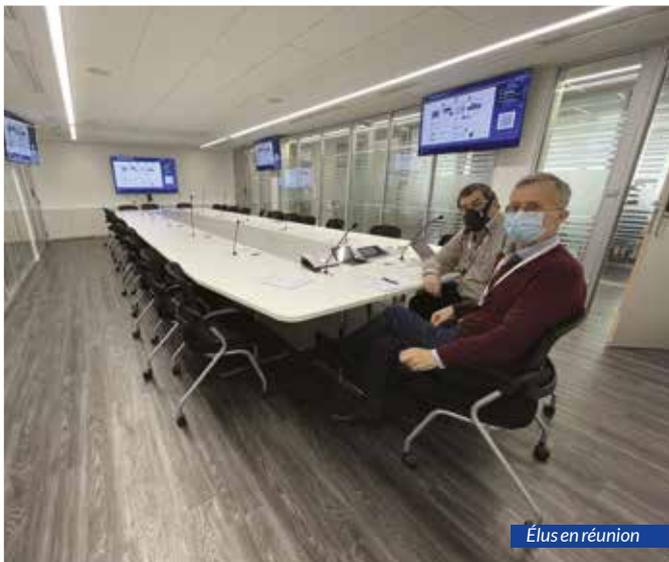
→ Le premier étage de l'URPS est constitué d'un espace de bureaux qui accueille le personnel administratif de l'URPS et deux salles de réunions de 26 et 14 places.

PENDANT

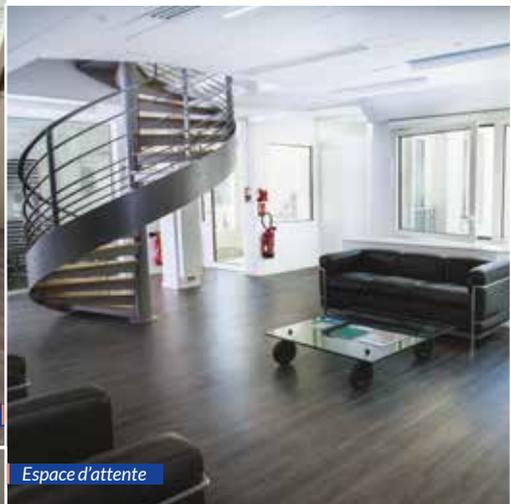




APRÈS



Élus en réunion



Espace d'attente



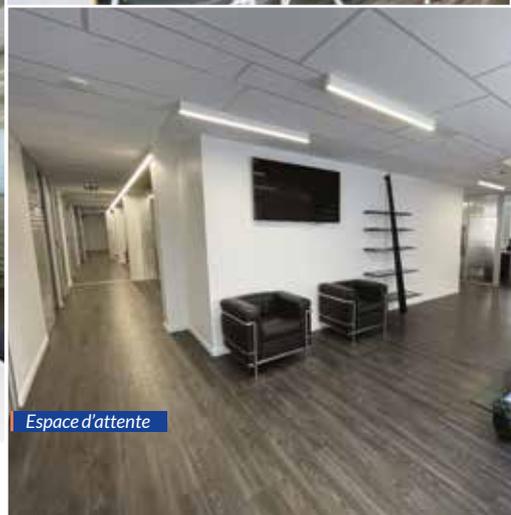
Salle de réunion Vercors



Salle de réunion Sancy



Salle de réunion Sancy



Espace d'attente

→ LA TERRASSE DU 1^{ER} ÉTAGE :

Terrasse au premier étage de 100 m² obtenue de la copropriété des immeubles dont l'URPS est un des copropriétaires, en échange d'investissements sur le chauffage.



La terrasse



Accès entre le 1^{er} et 2^e étage

Les locaux de l'URPS Médecins Libéraux : travaux et résultats

2^E ÉTAGE

Espaces de conférence et de réception

→ Le 2^e étage est entièrement dédié aux espaces de conférences et de réception, avec l'amphithéâtre de 160 places et une salle de réunion de 24 places. Un hall de réception entièrement équipé complète l'ensemble.

AVANT



PENDANT



APRÈS



Salle de conférences



Espace réceptif



Cuisine du 2^e étage



Salle Mont Blanc



Les locaux de l'URPS Médecins Libéraux : travaux et résultats

LE TOIT

Installation d'une climatisation

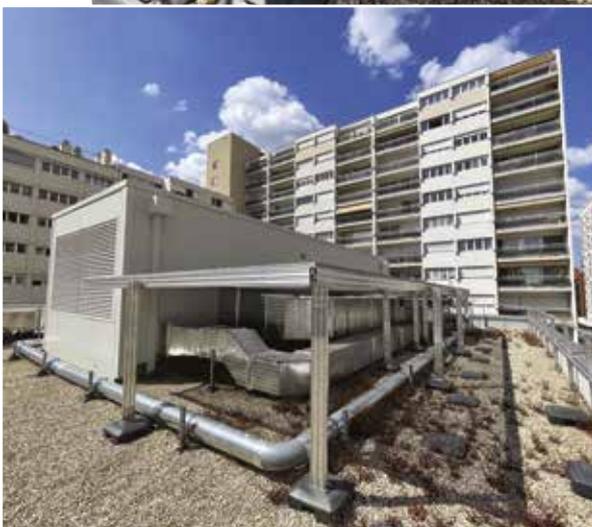
AVANT & PENDANT



APRÈS



- Une climatisation a été installée sur le toit pour donner un confort de travail à tous en toutes saisons. Réalisation technique difficile vue les contraintes sonores et visuelles du fait de son positionnement sur le toit à la vue de toute la copropriété ce qui a nécessité son accord dans le cadre de la négociation pour la terrasse.



AUBIÈRE

Projet de travaux

Demain, la même opération de mise à niveau sera réalisée sur le site d'Aubière (63) en Auvergne.

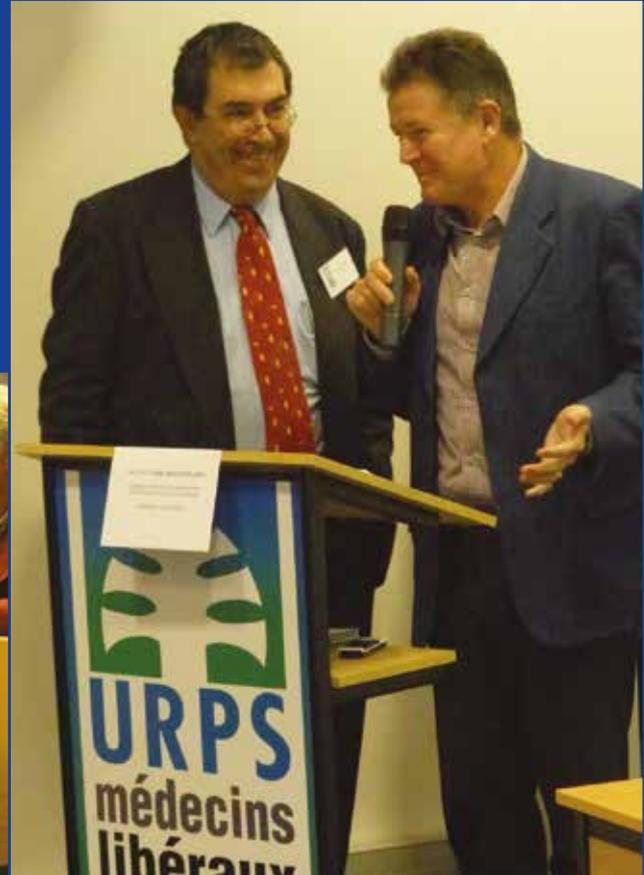
L'assemblée générale du 26 juin 2019 a validé l'opération de travaux de rénovation et le prêt accordé par la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes.



Amphithéâtre



Hall d'entrée





Témoignages des parties prenantes



Forte d'une bonne connaissance de l'organisation et du fonctionnement du système de santé, le Président Ternamian m'a offert l'opportunité de rejoindre l'URPS Médecins Libéraux Auvergne Rhône Alpes pour accompagner les élus, dans la conduite de leurs projets. L'aventure m'a semblé fort intéressante, convaincue au regard de mon expérience antérieure, que la « révolution du système de santé » devait être portée par la médecine de ville plus agile et plus à même d'initier des modes de prise en charge innovants. Je suis ainsi arrivée au mois d'août 2017, pour me mettre au service d'une URPS Médecins Libéraux AuRA fourmillante d'idées et de projets ! Numérisation, digitalisation, coordination et CPTS, prévention, innovations organisationnelles, les élus n'avaient que ces mots à la bouche, portant à bras le corps l'ambition d'une modernisation du système de santé. Mais les locaux, eux, sentaient bon les années 70 et la planification sanitaire. Il y avait en quelque sorte une contradiction à vouloir porter la modernisation du système de santé sans pour autant l'incarner.

Il était temps de procéder à un véritable alignement stratégique, en lançant ce plan de travaux et en donnant aux médecins libéraux de la région, un lieu à la hauteur de leur talent et de leur dynamisme.

Le 20 rue Barrier au-delà du siège de l'URPS Médecins Libéraux AuRA, est bien la maison des médecins libéraux de la deuxième région française, une communauté de près de 14 000 médecins, qui porte au quotidien une certaine ambition pour la médecine française et de nouveaux modes d'organisation pour améliorer l'accès aux soins de nos concitoyens. En effet, les médecins libéraux d'Auvergne Rhône Alpes portent des innovations organisationnelles au quotidien qui vont changer le système de santé. C'est vrai pour la médecine générale, spécialité du premier recours, qui porte les CPTS, c'est vrai pour les spécialités du second recours comme la cardiologie ou l'ophtalmologie qui structurent de nouveaux dispositifs organisationnels associant actes techniques, consultations, délégations de tâches et outils numériques.

Il revient à l'URPS Médecins Libéraux de défendre ces initiatives et d'offrir un lieu d'échanges, de partages, de débats pour porter la médecine libérale de notre région. C'est l'ambition de ce projet qui a permis de doubler les surfaces de l'URPS, de se doter de salles de réunion qui disposent de dispositifs de Visio conférence performants, outils indispensables pour associer les élus et les acteurs d'une région aussi vaste que la nôtre. La création d'un vaste amphithéâtre au deuxième étage et d'une salle de réception a aussi vocation à bénéficier à d'autres professionnels pour organiser des formations, des séminaires, contribuant ainsi à renforcer la notoriété de l'URPS Médecins Libéraux AuRA.

Le projet est d'envergure mais il fallait bien cette opération pour donner à l'URPS et aux médecins libéraux de la région AuRA, une maison à la hauteur de leurs ambitions.

Céline Vigné

Directrice générale 2017-2020



Les nouveaux locaux de l'URPS me semblent tout à fait adaptés au fonctionnement de l'Union.

En interne, les vastes étendues vitrées donnent du volume et de la luminosité. Elles favorisent de réelles communications entre tous les membres de l'équipe administrative.

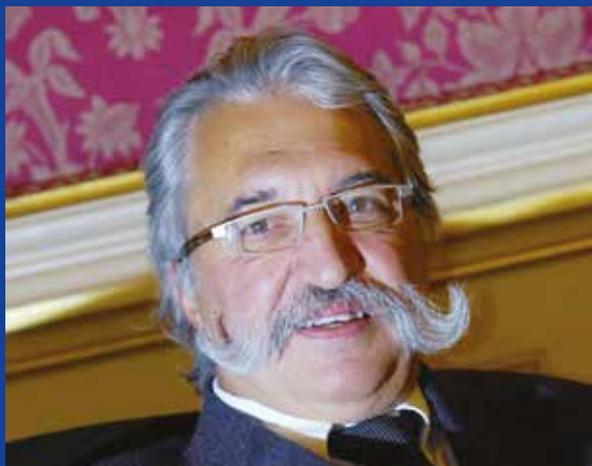
Les salles de réunion avec leur équipement permettent d'accueillir nos interlocuteurs et donc d'être la vitrine de la médecine libérale de la région.

L'amphithéâtre du 2^e étage offre des conditions de travail, d'échanges, d'enseignement assez inédites dans la région, accessible aux confrères ou leurs organisations.

Ces nouveaux locaux sont un réel outil moderne et connecté pour promouvoir et défendre la médecine libérale d'Auvergne Rhône Alpes.

Vincent Rébeillé-Borgella

Secrétaire général de l'URPS
Médecins Libéraux 2016-2021



Placé initialement dans une opposition obstructive, suite à mon échec de candidature à la présidence de cette dernière mandature, je me suis placé dans une opposition active. Même à cette place, contre vents et marées, j'ai cependant soutenu ce projet structural immobilier, que j'aurais moi-même de toute façon porté à bout de bras si j'avais été élu en lieu et place. Secondairement au titre de vice-président, c'est dans une phase d'opposition constructive que j'ai continué à promouvoir cette aventure, tout à fait persuadé de pouvoir offrir à la Médecine Libérale Régionale Auvergne-Rhône-Alpes, une de ses plus belles et plus fonctionnelles carte de visite, véritable maison d'Hippocrate au service de la communauté médicale pour ses réunions, ses congrès, ses forums, ses périodes de formation professionnelle. À tel point que je n'ai pas ménagé mes efforts, pour en assurer la promotion et l'offre de location de salle à la carte, surtout dirigée vers les institutionnels. C'était ainsi que j'ai pu décrocher un contrat pérenne d'au moins cinq ans avec l'une d'elle, et l'appui de leurs instances nationales parisiennes, « très envieuses ». Le hasard n'existe pas, puisque cette réalisation voit le jour dans une rue dont le nom évoque le lourd patrimoine médicale lyonnais. Baptisée en 1877 au nom de François-Marguerite BARRIER, elle rappelle, non seulement une grande carrière chirurgicale d'un major du concours de l'internat de Lyon (1833), mais encore celui d'un des précurseurs de la pédiatrie et des premières crèches, tout en restant une figure naissante du futur radical-socialisme lyonnais d'Édouard HERRIOT.

Vous pouvez être très fiers de cette réalisation, en vous souhaitant non seulement de pouvoir en profiter, mais d'en faire profiter.

DR Patrick Carlioz

Vice Président URPS ML AuRA 2016-2021
Membre de l'Académie Nationale de Chirurgie



Il a été confié, officiellement, au cabinet CHAMBAUD Architecte DPL, la mission de Maîtrise d'Œuvre pour la rénovation complète des locaux de l'URPS. Suite à de trop nombreux dysfonctionnements, j'ai été obligé de redresser la situation de manière répétée alors que ma mission n'était que de l'Assistance au Maître de l'Ouvrage. Certains dysfonctionnements m'ont obligé à prendre des décisions que le Cabinet CHAMBAUD devait prendre.

Le POSITIF reste quand même le plus important :

La volonté du Président, le Dr TERNAMIAN, était de faire « revivre » les locaux très vétustes aussi bien par le Design que par les dernières technologies informatiques absentes. Il a donné beaucoup de son temps pour que l'URPS retrouve importance et notoriété ce qui était son but principal il me semble.

Les bureaux, anciennement très sombres, sont totalement vitrés laissant entrer la lumière en totalité et avec douceur. La légèreté de l'ensemble du cloisonnement permet à chacun d'être au cœur de l'activité tout en étant indépendant du fait de vitrage isolant acoustique performant. Une terrasse magnifique en pleine ville permet de s'évader un peu avec un environnement reposant et très

ludique. Un étage est prévu avec des salles de réunion conviviales dotées des outils de communication les plus performants. Un deuxième étage privilégie les Conférences - Réceptions du futur : mobiliers dessinés pour le site. Un outil de travail inexistant sur la région avec une salle de conférences déjà enviée de par sa technicité et capacité d'accueil dotée d'une qualité acoustique exemplaire.

Un nouvel élan est donc donné à l'URPS par un outil de travail qui n'a pas son équivalent dans la région.

Trois mots clés : fonctionnalité, convivialité, futur !

Une magnifique ambiance de travail avec les outils les plus performants pour durer dans le temps et redonner un nouvel élan à l'URPS.

Pierre GUEDEL

Atelier d'Architecture d'Intérieur,
Assistant Maître d'Ouvrage (AMO)

AVANT

Pour nous, les travaux ont commencé bien avant la démolition. À l'été 2018, nous nous sommes lancées dans l'objectif de vider une partie du bâtiment historique. Nous voilà embarquées dans une opération de tri de meubles, mobiliers et de près de deux décennies de documentation et d'archives diverses et variées... Une grande partie devait être stockée dans un garde-meuble en attendant de pouvoir les réintégrer, et une majorité en profitait pour trouver le chemin de la benne et du recyclage. Sans oublier de faire notre valise avec tous les dossiers qui devaient nous suivre au RDC, notre résidence secondaire pour un an. Tout cela, dans un temps record. Nous avons alors migré au rez-de-chaussée du bâtiment pour toute la durée des travaux.

PENDANT

On s'est installés dans une petite salle de pause qui faisait aussi office de salle de reprographie et salle de réunion de temps à autre. Nos bureaux étaient disposés dans une salle de réunion pour la majorité du personnel, les sons des travaux nous accompagnaient en permanence... Comme vous l'imaginez, la cohabitation a parfois ses limites mais on a survécu. On se souvient également des réunions organisées au couvent des Dominicains ou d'autres espaces de réunion à proximité de la rue Barrier. Ces travaux ont été l'occasion de développer nos capacités d'adaptation et d'innovation.

APRÈS

Douze mois plus tard, nous avons mené l'opération en sens inverse. Tous les containers revenaient à l'URPS et il fallait tout dispatcher et recaser dans les locaux joliment rénovés. Il nous a fallu quelques semaines et l'aide de gros bras pour se réinstaller et prendre de nouvelles habitudes. Durant cette phase, il y a eu quelques inévitables gags comme les déclenchements d'alarme impromptus, arriver à faire fonctionner l'interphone, s'approprier tout le système de visio, son, projection et on en passe. Cet immense investissement en valait la peine.

Aujourd'hui, nous sommes ravies de travailler dans un environnement moderne, spacieux, lumineux, avec un bureau pour chacun... ou presque !



Personnel
administratif





Responsable des affaires administratives et financières, j'étais loin de maîtriser les tenants et aboutissants d'un chantier. Et pourtant, le Président et le Secrétaire général m'ont donné leur confiance pour assurer la gestion administrative du chantier ainsi que le Trésorier avec qui j'ai travaillé étroitement sur le volet économique du projet. Ce projet de rénovation d'envergure était tout à fait nouveau pour moi. Mon investissement sur ce projet a été principalement un rôle d'interface entre toutes les parties prenantes – l'URPS Médecins Libéraux à travers son Président, les élus, la banque, la maîtrise d'œuvre, l'assistance à maîtrise d'ouvrage, les entreprises... Ce rôle allait du suivi des nombreuses formalités administratives au suivi financier du projet en passant par le chantier lui-même. Je m'y suis engagée pleinement et sans regrets. Les rencontres qui en ont découlé ont été formidables.

Je crois qu'on peut parler d'une aventure professionnelle et humaine riche.

Enfin je peux témoigner de l'implication de l'ensemble de l'équipe administrative qui a su faire preuve de créativité et de flexibilité pour trouver des solutions alternatives afin d'assurer la continuité des affaires courantes de l'Union.

Aurélie Kerboua

Directrice administrative

RÔLE DANS LE PROJET

Architecte libérale diplômée à l'ENSA Lyon depuis 2012, et pratiquant en nom propre aujourd'hui, inscrite au tableau de l'Ordre des Architectes Auvergne-Rhône-Alpes, j'ai pu porter multiples casquettes tout au long du projet de réhabilitation des locaux de l'URPS AuRA, situé à Lyon 6^e. J'avais pris en charge le projet assez en amont en tant que cheffe de projet au sein du cabinet Chambaud architectes, dès la phase conception. Au fur et à mesure que le projet avançait, l'étude était particulièrement riche et la collaboration avec les bureaux d'Études fut réellement menée au service des ambitions du projet architectural et de l'exigence de la Maîtrise d'Ouvrage. Au-delà des lots classiques dans la construction, j'ai eu l'occasion d'accompagner Mr TERNAMIAN dans les prestations concernant les lots complémentaires relatives à la communication, l'audiovisuel, l'agencement intérieur et contrôle d'accès. Ma mission s'était couronnée en tant que conseillère technique à la maîtrise d'ouvrage afin de veiller à la bonne finalisation du projet à la hauteur des attentes de l'URPS, qui avait une vision précurseuse d'un fonctionnement interactif, à la pointe de la technologie, même à distance pour faire de ces bureaux un site phare.

« Un projet est décidé par la MOA (Maître d'ouvrage, Client), Conçu par l'architecte, Étudié par la MOE (Maîtrise d'œuvre : Architecte, Bureaux d'Études Structure, Fluides, Acoustique...), Et Réalisé par les Entreprises »

ENJEUX DU PROJET ARCHITECTURAL

→ RÉHABILITATION

- Composer avec l'existant, déceler son potentiel au service des différents locaux et usages ; maximiser la lumière pour les bureaux, magnifier l'espace dans les salles de conférences en habillant d'un geste dynamique, technique & esthétique, le plafond ;
- Donner du caractère à l'Espace Réception Bar : suggérer une échelle "urbaine" par les jeux de hauteurs au plafond, les choix de dalles de sols, ainsi que par la conception des accès de salles de conférences tel des interstices entre volumes bâtis et non pas simples ouvertures dans des cloisons intérieures ; et enfin la conception d'un éclairage filant qui donne plus de profondeur et de force en soulignant les différents espaces.

→ TECHNICALITÉ POUSSÉE AU SERVICE DE LA SPATIALITÉ

Solutions déployées jusqu'à la re-conception des équipements techniques pour libérer le plafond et maximiser la hauteur des espaces. Un arbitrage en faveur des meilleures solutions a été fait en vue d'optimiser la consommation énergétique globale dans son fonctionnement quotidien.

→ CONFORT ACOUSTIQUE

Une réelle valeur ajoutée et fondamentale, à laquelle une attention particulière a été prêté pour un meilleur usage des différents locaux, même en capacité maximale ; cela prend en compte également les bruits des équipements techniques, et une étude spécifique pour le local technique en toiture, vis-à-vis du voisinage.

→ OPTIMISATION ET FLEXIBILITÉ

Une étude poussée des lots audiovisuels permet par ailleurs de maximiser le potentiel de chaque local en le dotant de multiples usages possibles. La flexibilité et modularité des espaces est une résultante d'une réflexion approfondie sur l'agencement et choix de prestations.

Un projet architectural parvient à répondre aux plus ambitieux des objectifs, en prêtant attention au plus insignifiants des détails !

MAÎTRISE D'OUVRAGE AMBITIEUSE ET EXIGEANTE

Le Maître d'Ouvrage s'était impliqué personnellement ainsi que par la mobilisation de sa directrice administrative et son AMO dans le suivi et les choix du projet. D'un côté fastidieux, de l'autre très engageant, cet investissement avait permis de passer en revue multiples solutions avant d'en acter les plus adaptées, et ce quasiment pour l'ensemble des prestations.

ÉLABORATION ET ÉVOLUTION DU PROGRAMME

Bien que les grands traits du programme étaient donnés assez en amont, la définition même des usages, capacités et interactions

des espaces entre eux, n'a cessé de s'affiner tout au long de l'avancement du projet.

L'usage donne, en effet, le cadre fonctionnel de la conception du projet architectural ;

La conception spatiale, propre à l'architecte, offre quant à elle le meilleur cadre possible aux usages recherchés.

« Le véritable contrat pour réussir tout projet, est la confiance »

UN CHANTIER PARTICULIÈREMENT DENSE

Plusieurs éléments étaient à l'origine de la complexité de la tâche et de l'enjeu à relever : La réhabilitation du projet en site occupé : ce qui impliquait une grande souplesse des différents intervenants, à commencer par l'équipe même de l'URPS dans leur quotidien en phase chantier, la maîtrise d'œuvre dans sa conception du phasage de travaux, et enfin des entreprises dans leur grande flexibilité et continuelles adaptations tout au long de cet avancement complexe.

En continuité de l'esprit engagé des bureaux d'études, pour répondre aux ambitions du projet architectural, la grande majorité des entreprises s'étaient montrées d'un haut niveau d'implication, de souplesse et de qualité de prestations ;

Portées par la conviction et la confiance en la qualité du projet porté en commun : l'investissement des entreprises est un véritable atout pour l'ouvrage bâti, ce qui a permis de rendre, enfin réelle, la projection théorique de l'œuvre architecturale.

Sabrine Haddad

Architecte



Réalisations de la mandature

Nous sommes fiers de vous présenter quelques-unes des réalisations probantes de la mandature 2016-2021.

EXPÉRIMENTATION TERRITOIRE DE SOINS NUMÉRIQUE ET DÉPLOIEMENT DES OUTILS NUMÉRIQUES PAR L'URPS MÉDECINS LIBÉRAUX AURA



Suite à l'expérimentation dans le cadre de TSN (Territoires de soins numérique) qui s'est déroulée entre 2014 et 2017, l'URPS Médecins Libéraux AuRA a décidé de déployer deux outils numériques à l'échelle de la région AuRA : le RSPS (Réseau Social des Professionnels de Santé) et le CVE (Carnet de Vaccination Électronique).

Le choix a été de promouvoir le CVE et le RSPS en particulier auprès des MSP et des CPTS en cours de constitution, le RSPS étant un outil de coordination entre les professionnels de santé facilitant l'organisation du parcours de soins des patients et le partage d'informations entre les professionnels de santé.

Pour ce faire, l'URPS Médecins Libéraux a décidé de mettre à disposition ces deux outils gratuitement auprès de tous les médecins libéraux de la région.

MÉDUNION & MÉDUNION-URGENCES

L'URPS a à cœur de proposer aux libéraux des outils conçus et détenus par des libéraux, sécurisés, affranchis de toute exploitation commerciale des données et interopérables.

Ainsi, l'URPS Médecins Libéraux a anticipé l'organisation des soins non programmés en développant son outil Médunion Urgences, calibré pour le futur Service d'Accès aux Soins (SAS).

L'URPS a conçu et fait développer dès 2018 deux solutions de gestion numérique de l'organisation des soins, tant au niveau patientèle que populationnel.



→ Un agenda partagé, **Médunion**, développé par des professionnels de santé pour des professionnels de santé.



→ Une solution d'organisation des gardes des professionnels de santé afin de répondre aux demandes de soins non programmés, **Médunion Urgences**.

Ces deux solutions sont aujourd'hui opérationnelles et mises sur le marché en Auvergne-Rhône-Alpes. Dans le cadre de l'expérimentation nationale du Service d'Accès aux Soins (SAS), 3 projets pilotes ont été sélectionnés en Auvergne Rhône, SAS 38, 73 et 69. Avec à chaque fois le logiciel Médunion Urgence. Le SAS 69 a ainsi depuis sa création en Janvier 2021, régulé par la médecine libérale, près de 10.000 patients qui se seraient rendus sinon aux urgences hospitalières.

PROMOTION ET ORGANISATION DE L'EXERCICE PROFESSIONNEL LIBÉRAL

- **6 Journées** d'installation en Médecine Générale
 - 4 à Lyon
 - 2 à Saint-Etienne
 - 313 internes et remplaçants

- **2 Soirées** d'installation à Annecy : 27 internes réunis

- **54 rencontres** de la Cellule d'installation en Médecine Générale
 - En rendez-vous individuel ou par mail

- **Prix de thèse** : 5 prix de 1 000 € chaque année

- **Aide aux thésards** : 47 thésards aidés

- **15 Formations** de secrétaires médicales réunissant 172 secrétaires
 - 2018 : Lyon, Aubièrre, Valence, Annecy = 57 participants
 - 2019 : Grenoble, Bourg-en-Bresse, Saint-Etienne, Roanne, Lyon, Annecy = 64 participants
 - 2020 : Aubièrre, Valence, Vichy, Lyon, Chambéry = 54 participants

- **Installation** pour les Spécialistes hors Médecine générale
 - 3 réunions de travail en vue de mettre en place des journées d'installation pour :
 - Les spécialités de plateaux techniques lourds
 - Les spécialités médicales hors intervention en établissement
 - Les spécialités sans plateau technique (type MG)

- **Rencontre des députés de la région** dans le cadre de la préparation des lois : évocation des stages en libéral, organisation des soins, MMG, CPTS... 6 rencontres + une audition publique à la Mission d'Évaluation et de Contrôle des Lois de Financement de la Sécurité sociale

- **Rencontre avec les représentants des collectivités territoriales**

- **Rencontres individualisées avec le Conseil Régional et les représentants des 12 départements et de la Métropole de Lyon**

- **Rencontres avec les Doyens de Clermont-Ferrand, Grenoble et Saint-Etienne**
 - Présentation de l'évolution de la démographie médicale sur 5 spécialités en tension : Cardiologie, Dermatologie, Ophtalmologie, Pédiatrie, Psychiatrie

- **Rencontres avec les Coordonnateurs de Spécialités** (Psychiatrie, pédiatrie et dermatologie)

- **Enquête spécifique** sur l'activité des psychiatres d'AuRA
 - 76 psychiatres ont participé
 - 761 questionnaires patients complétés

- **Formation** à la Maîtrise de stage pour accueillir un interne en cabinet libéral (Hors MG et Pédiatrie)
 - 5 Formations à la Maîtrise de stage
 - 100 médecins
 - 18 Spécialités :
 - Anesthésie : 4 / Cardiologie : 16 / Chirurgie : 6 / Dermatologie : 4 / Endocrinologie : 7 / Gastro-entérologie : 5 / Gynécologie : 5 / Médecine nucléaire : 1 / Neurologie : 2 / Oncologie : 1 / Ophtalmologie : 14 / ORL : 4 / Pneumologie : 1 / Psychiatrie : 6 / Radiologie : 20 / Radiothérapie : 1 / Rhumatologie : 2 / Urologie : 1.
 - 1 Formation Niveau 2 = 19 participants

LE CARNET DE VACCINATION ÉLECTRONIQUE

La couverture vaccinale en France doit être améliorée et la généralisation du Carnet de Vaccination Électronique, outil de suivi de la couverture vaccinale et outil d'aide à la décision pour le médecin, peut y contribuer.

Les élus de l'URPS Médecins Libéraux ont ainsi restitué auprès des partenaires, les résultats positifs de l'expérimentation et ont fait la promotion de l'utilisation de l'outil CVE auprès des partenaires suivants :

- Fédérations Hospitalières
- Les Conseils Départementaux de la région (Protection Maternelle Infantile)
- Conseil Régional
- Métropole de Lyon
- Ville de Clermont-Ferrand
- Rectorats
- Crèches et Fédération Française des Entreprises de Crèches (FFEC)
- Services de médecine du travail
- CHU Grenoble
- Service Santé Universitaire de Lyon
- Ville de Lyon

Carnet de Vaccination Électronique





1 personne sur 3
incapable de citer ses 3 derniers vaccins



1 adulte sur 2
a perdu toute trace de sa vaccination

Pourquoi créer le CVE de vos patients ?

- 

Pharmacovigilance
Bénéficiez d'un retour d'information en temps réel sur les effets indésirables
- 

Rappels programmés
Invitez vos patients à consulter les rappels automatisés (email/sms)
- 

Recommandations
Adoptez la meilleure stratégie vaccinale via l'Intelligence Artificielle de la plateforme
- 

Protection des données
Stockez des données vaccinales de façon sécurisée (agréé CNIL)
- 

Vaccination optimisée
Vaccinez vos patients sans défaut ni excès
- 

Partage Médecin - Patient
Gardez conjointement les traces de vaccination avec vos patients
- 

Gratuit
Profitez gratuitement d'une solution innovante

**Vaccination 2021 contre la COVID19
SOYONS PRÊTS : ANTICIPONS !**

Créez dès maintenant votre CVE pro

Connectez-vous
pro.mesvaccins.net

Flasher-moi



Créez des CVE patients (2 façons)

Flasher-moi Cliquez ici & Authentifiez-vous




Contactez Mesvaccins.net





contact@mesvaccins.net



05 56 58 02 55




Des actions fortes ont également été entreprises auprès des acteurs institutionnels pour les sensibiliser à l'intérêt de la généralisation de l'utilisation du CVE :

- À la demande de la Mission d'évaluation et de contrôle des lois de financement de la sécurité sociale (MECSS) de l'Assemblée nationale, l'URPS Médecins Libéraux AuRA a été invitée à plancher sur le thème des outils numériques en santé. Les Drs P.-J. Ternamian et M. Garrigou-Grandchamp ont été reçus et entendus à l'Assemblée nationale sur le thème « Le dossier médical partagé et les données numériques de santé » le 8 octobre 2019.
- Participation aux travaux de la Commission européenne le 24 avril 2018 à Bruxelles. En effet le parlement européen de la santé en 2018, présidé par le Directeur Général de la santé à la Commission Européenne, Monsieur Xavier Prats Monné, a émis un certain nombre de recommandations lors de sa séance plénière pour les citoyens européens et la prochaine génération. En particulier pour la vaccination et la création à terme d'un carnet de vaccination électronique avec un e-passeport de santé en citant MesVaccins comme un des outils disponibles actuellement et en recommandant sa généralisation. Dans ce cadre, l'URPS Médecin a reçu un courrier de soutien de la Députée européenne de notre région, Madame Françoise GROSSETÊTE.
- Financement de la version mobile du CVE, sur Android et iPhone, propriété de l'URPS.
- Implication de l'URPS ML AuRA avec le financement des licences du CVE offertes à tous les médecins libéraux de la région, et depuis le début de la pandémie fournie avec le soutien de MesVaccins.net à tous les professionnels de santé de la région puis d'autres régions comme la Martinique, Guadeloupe, Guyane, La Réunion.
- Lobbying avec la Région AuRA, création de CVE dans les megacentres de vaccination avec l'aide des élus, personnel administratif et maintenant les externes en médecine de 2^e et 3^e années avec le soutien des Doyens de faculté de Médecine.



L'URPS auditionnée à l'Assemblée nationale



Promotion du CVE à l'hôtel de ville de Lyon



Promotion du CVE à la Commission européenne



Commission européenne à Bruxelles



Dr Ternamian à l'Assemblée nationale

LES COMMUNAUTÉS PROFESSIONNELLES TERRITORIALES DE SANTÉ (CPTS), UN OUTIL DES LIBÉRAUX POUR UNE ORGANISATION TERRITORIALE

Créées à l'initiative des professionnels de santé libéraux, les CPTS (Communautés Professionnelles Territoriales de Santé) sont un dispositif interprofessionnel d'organisation territoriale créé par la loi de modernisation du système de 2016. Elles ont pour objectif d'assurer sur un territoire une meilleure coordination entre les acteurs et de faciliter l'organisation de parcours de santé. L'URPS Médecins Libéraux AuRA accompagne les professionnels de santé dans la mise en place de leur projet.

Fin 2020, près de 100 projets, à des phases de maturation différentes (de la phase d'amorçage aux CPTS en fonctionnement) sont dénombrés sur le territoire régional. L'URPS Médecins Libéraux a accompagné près de 50 projets.

L'accompagnement de l'URPS, c'est :

UN SOUTIEN INDIVIDUEL ET COLLECTIF DES PORTEURS DE PROJET CPTS

→ **Accompagnement méthodologique (élaboration du projet)**

- Diagnostic de territoire
- Appui à la rédaction des projets et pré-projets
- Soutien technique et stratégique (statuts associatifs, recrutement coordonnateur) et guide pratique

→ **Appui à l'organisation des réunions**

- Gestion des invitations en inter URPS à tous les professionnels de santé du territoire
- Appui administratif (liste de présents, comptes-rendus) et logistique
- Animation de réunion par les élus et appui méthodologique à l'animation

UN RÔLE D'ANIMATION RÉGIONALE ET D'INTERFACE POLITIQUE

→ **Interface politique**

- Participation des élus aux instances de validation des projets et de pilotage régional (ECD et CTR)
- Interpellation ARS et CPAM (remontées des difficultés des PS dans le montage des projets + crise Covid)

→ **Animation territoriale**

- Groupe d'échanges CPTS pendant la crise Covid
- Cartographie dynamique des projets sur l'ensemble de la région et par département
- Organisation de journées régionales annuelles (1 par an)
- Webinaires échanges de pratiques

ACTIONS EN FAVEUR DE L'AMÉLIORATION DE L'ACCÈS AUX SOINS

L'URPS Médecins Libéraux AuRA s'est engagée dans l'amélioration de l'accès aux soins non programmés et la coordination entre professionnels de santé publics et libéraux et ce afin d'éviter l'engorgement des services d'urgences.

→ Co-portage, sur le volet libéral, des 3 projets expérimentaux de services d'accès aux soins en Auvergne-Rhône-Alpes en 2021.

Le Dr Ternamian et la Directrice générale Céline Vigné ont été auditionnés par Thomas Mesnier dans le cadre des réflexions sur le Service d'Accès aux Soins.



→ Une conférence de presse organisée par la Fédération Hospitalière de France et l'URPS Médecins Libéraux AuRA s'est déroulée le 17 avril 2019 dans les locaux de la FHF à Lyon. Cette rencontre avec les journalistes a permis de présenter les éléments détaillés d'une grande enquête dont l'objectif était d'apporter la contribution des Français au Grand Débat National sur les sujets de santé. Ce sont les résultats de la région Auvergne-Rhône-Alpes qui ont été présentés. Cela a été aussi l'occasion d'échanger sur les perceptions et inquiétudes des habitants de la région, et les moyens concrets d'y faire face afin de trouver des solutions en lien avec la médecine de premier recours.



- Participation à la révision du cahier des charges de la PDSA : travail avec les référents départementaux et responsables de secteurs et interface avec l'ARS.
- Projet Article 51 sur l'organisation des Soins Non Programmés en journée (Agglo Lyonnaise).
- Développement d'un outil pour faciliter l'organisation des soins non programmés : Médunion-Urgences
- Cofinancement de l'expérimentation de l'organisation des soins non programmés au CH Alpes-Léman : poste de médecin répartiteur qui réoriente des patients vers la médecine de ville.
- Reconnaissance de projets de MMG dont MMG Jean XXIII à Lyon 8 en partenariat avec les HCL/ Centre Léon Bérard / MMG Pédiatrique à Lyon...
- Discussions avec les Centres Hospitaliers d'AuRA sur l'expérimentation du forfait de réorientation.
- Projet Pandora sur une filière d'excellence privée publique sur le cancer du pancréas, dont la fréquence augmente dans notre région, deuxième cause de décès par cancer et à terme la première devant le cancer du poumon, avec des inégalités territoriales de perte de chance.
- Participation à la création du Centre Régional du dépistage des cancers (CRDC) par fusion des associations départementales, avec l'objectif de défendre la participation des médecins libéraux.
- Participation à la fusion des 2 outils informatiques des régions Auvergne (SIMPA) et Rhône Alpes (SISRA) pour créer le grades SARA, avec comme 9 actionnaires, les 4 CHU de la région, les 3 centres anti-cancéreux de la région et 2 parts pour la fusion URPS Auvergne Rhône Alpes sous la direction de l'ARS AuRA.



ÉTUDES ET DÉMOGRAPHIE MÉDICALE

En support aux actions de promotion de la médecine libérale, l'URPS Médecins Libéraux réalise et met à jour les études de démographie médicale portant sur la description de l'offre médicale libérale en Auvergne-Rhône-Alpes.

Ce travail a plusieurs objectifs :

- Identifier les risques démographiques liés à l'âge des praticiens.
- Accompagner les professionnels de santé dans la définition de leur projet de CPTS (Communauté Professionnelle Territoriale de Santé).
- Aider les médecins ou les internes en médecine dans leur futur projet d'installation, de création de maison ou pôle de santé.
- Disposer des données pour les échanges avec l'Agence Régionale de Santé (ARS).
- Accompagner les collectivités territoriales et locales dans leur soutien au maintien d'une offre de soins de proximité.

Voici les principales réalisations :

- Travaux sur la démographie médicale des médecins généralistes (bassins d'activité et bassins à risque démographique, création d'un atlas dynamique, Atlas Santé,...)
- Travaux sur la démographie des médecins spécialistes : définition des territoires de santé : 20 spécialités étudiées et enquête sur la démographie et l'activité de 5 spécialités : Cardiologie, Dermatologie, Ophtalmologie, Pédiatrie, Psychiatrie
- Création d'un observatoire COVID par département (source : Santé Publique France - Géodes)



ATLAS DE LA DÉMOGRAPHIE DE LA MÉDECINE GÉNÉRALE LIBÉRALE

Un outil d'analyse de l'évolution de la démographie médicale en région Auvergne-Rhône-Alpes

L'Atlas, qu'est-ce que c'est ?

- Un outil de **cartographie interactive** développé par l'URPS Médecins Libéraux AuRA disponible pour la médecine générale et, à la fin du premier semestre 2018, pour l'ensemble des autres spécialités.
- **Accessible depuis le site Internet** de l'URPS Médecins Libéraux AuRA : www.urps-med-aura.fr

Pour quoi faire ?

- **Accompagner les professionnels de santé** dans la définition de leurs projets de CPTS (Communauté Professionnelle Territoriale de Santé), de MSP (Maison de Santé Pluriprofessionnelle), ou dans leurs projets d'installation
- Permettre à l'URPS de **s'appuyer sur des données actualisées** pour défendre la médecine libérale dans le cadre de ses négociations avec l'Agence Régionale de Santé (ARS).
- **Accompagner les collectivités** territoriales et locales dans leur soutien au maintien d'une offre de soins de proximité

Quelles sont les données disponibles sur l'Atlas ?

- **Densité des médecins généralistes libéraux** :
 - > Âge moyen des médecins généralistes libéraux
 - > Indice de vieillissement
 - > Bassins d'activité sensibles / sensibles élargis
 - > Cartes du risque démographique à 55 ans, à 60 ans et à 65 ans

Quels sont les trois concepts fondateurs de l'Atlas ?

- L'analyse est **réalisée à partir de la base de données** de l'URPS Médecins, enrichie par le retour des questionnaires relatifs aux pratiques professionnelles des médecins libéraux, et actualisée chaque année.
- L'analyse est **réalisée à l'échelle du bassin d'activité du médecin généraliste**, définie à partir des flux dominants de la population pour consulter un médecin généraliste, soit **1 192 bassins**.
- Ces données ne tiennent compte que des **médecins généralistes libéraux dits « de premier recours » et de proximité** exerçant leur activité principale en pratique de ville.

Pour toute information, vous pouvez contacter :

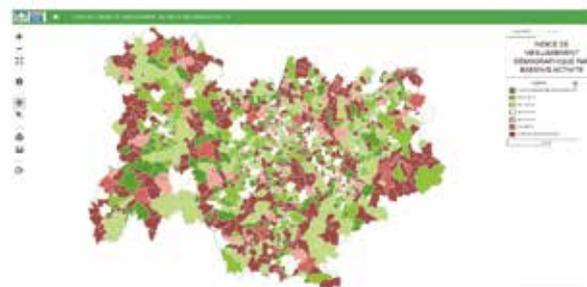
URPS Médecins Libéraux Auvergne-Rhône-Alpes
20, rue Barrier - 69006 LYON - 04 72 74 02 75
24, allée Évariste Galois - 63170 AUBIERE - 04 73 27 77 44
www.urps-med-aura.fr - urps@urps-med-aura.fr

DEUX CONSTATS GRÂCE À L'ATLAS

au 1er janvier 2018

- UN DÉSÉQUILIBRE GÉNÉRATIONNEL -

L'**Indice de vieillissement** des médecins généralistes libéraux de la région est de 1,7 (170 médecins généralistes libéraux âgés de 50 ans et plus pour 100 médecins généralistes libéraux âgés de moins de 50 ans).



TROIS NIVEAUX DE RISQUE DÉMOGRAPHIQUE IDENTIFIÉS

- **RISQUE À LONG TERME (10 ans)** se définit à partir d'un seuil fixé à 55 ans
50,8 % des médecins généralistes libéraux sont âgés de 55 ans et plus.
60,2 % des bassins d'activité de la région sont soumis à un risque démographique à l'horizon 2027, impactant 61,8 % de la population.
- **RISQUE À MOYEN TERME (5 ans)** se définit à partir d'un seuil fixé à 60 ans
31,8 % des médecins généralistes libéraux sont âgés de 60 ans et plus.
33,6 % des bassins d'activité de la région sont soumis à un risque démographique à l'horizon 2022, impactant 19 % de la population.
- **RISQUE À COURT TERME** se définit à partir d'un seuil fixé à 65 ans
12,5 % des médecins généralistes libéraux sont âgés de 65 ans et plus.
12,2 % des bassins d'activité de la région sont soumis à un risque démographique immédiat, impactant 5,7 % de la population.

L'URPS MÉDECINS LIBÉRAUX EN TEMPS DE COVID-19

L'URPS Médecins Libéraux AuRA s'est beaucoup investie auprès des institutions et des médias pour porter la parole des libéraux dans la gestion territoriale de la crise sanitaire.

L'URPS Médecins Libéraux a également fait un énorme travail de communication auprès des médecins libéraux.

Plus récemment, l'URPS Médecins Libéraux AuRA a participé à l'organisation de centres de vaccination et fait la promotion du carnet de vaccination électronique.



Promotion du carnet de vaccination électronique - Gerland



Dr Ternamian se fait vacciner



Dr Rébellé-Borgella se fait vacciner



TERNAMIAN
S PROFESSIONNELS DE SANTE (AUVERGNE-RHÔNE-ALPES)



Participation de l'URPS Médecins Libéraux à la vaccination au Groupama Stadium



Le Président de l'URPS Médecins Libéraux, Dr Ternamian et le Président de Région, Laurent Wauquiez au Groupama Stadium dans le cadre de la campagne de vaccination

**Votre invitation à
l'inauguration des
nouveaux locaux de l'URPS
Médecins Libéraux AuRA**





Dr Pierre-Jean Ternamian,
Président de l'URPS Médecins Libéraux AuRA
vous convie à :

l'inauguration des nouveaux locaux de l'URPS Médecins AuRA :

20 rue Barrier - 69006 Lyon

le jeudi 20 mai 2021 à 16h30



Merci de confirmer votre présence au plus tard le **13/05/2021** : urps@urps-med-aura.fr

L'inauguration des nouveaux locaux de l'URPS Médecins Libéraux AuRA aurait dû se dérouler le 14/03/2020, à l'occasion de la journée sur les outils numériques, organisée par la CN URPS

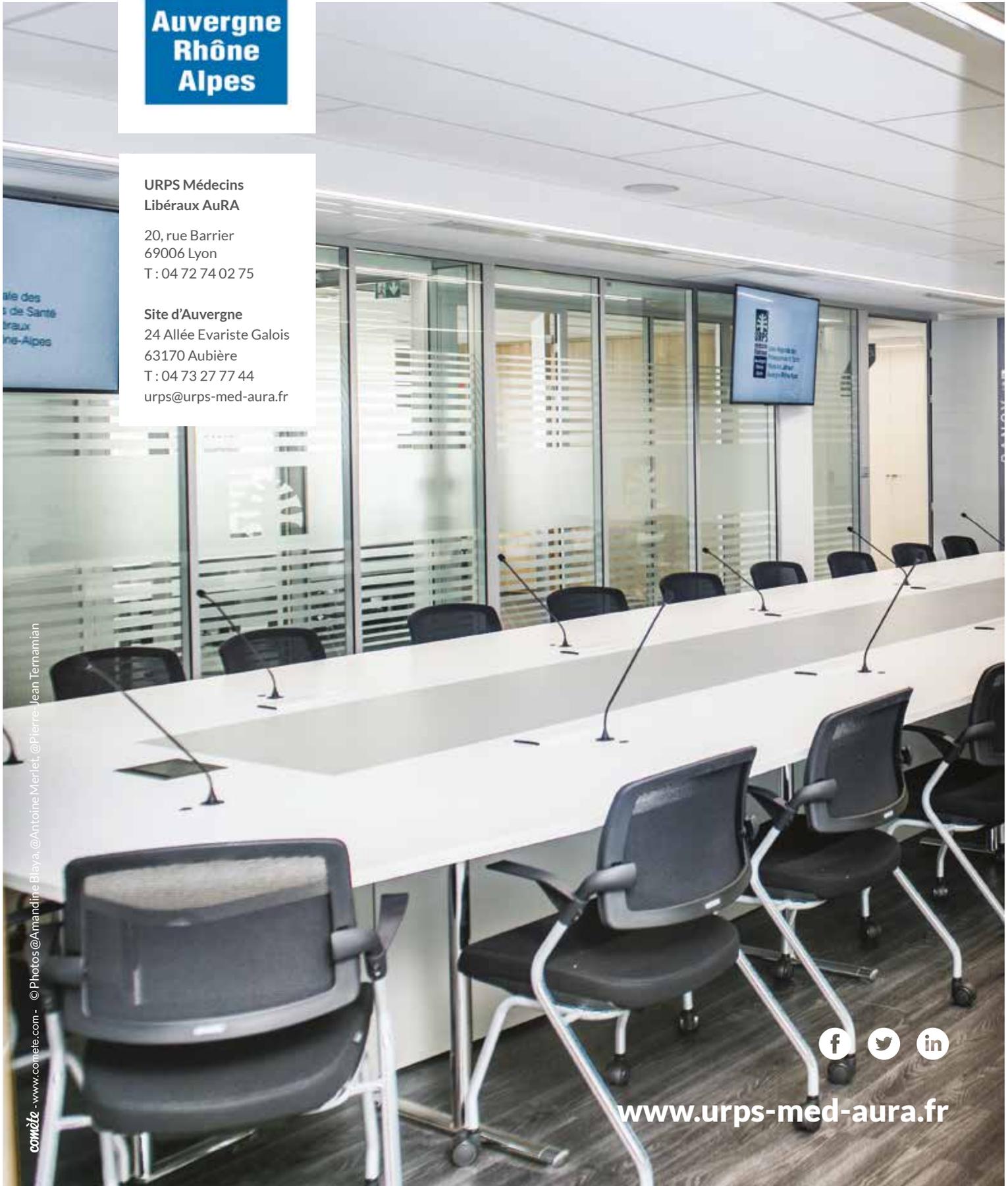


UNION RÉGIONALE
DES PROFESSIONNELS
DE SANTÉ MÉDECINS LIBÉRAUX
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

URPS Médecins
Libéraux AuRA

20, rue Barrier
69006 Lyon
T : 04 72 74 02 75

Site d'Auvergne
24 Allée Evariste Galois
63170 Aubière
T : 04 73 27 77 44
urps@urps-med-aura.fr



www.cometele.com - © Photos@Amandine Blaya, @Antoine Merlet, @Pierre-Jean Ternamian



www.urps-med-aura.fr